

Ondernemer Rob Dolman blijft knokken voor bedrijf en gezondheid

‘Ik weet hoe het voelt, eenzaam aan de top’

Apetrots stond hij in januari op het podium van De Meerpaal. Samen met zijn zoons Kevin en Jesper nam Rob Dolman de prijs voor de Onderneming van het Jaar in ontvangst voor zijn bedrijf KeJe.

Het voelde ook daadwerkelijk als aan de top staan als ondernemer. Maar in zijn dankwoord memoreerde hij eraan dat je naast de successen ook als ondernemer de diepe dalen kunt tegenkomen: ‘Ik weet er alles van hoe het voelt om eenzaam te zijn aan de top’.

Ziek

Rob Dolman heeft zware weken achter de rug. Hij is al 2 jaar ernstig ziek. Zijn zoons



Rob Dolman: “Wanneer je groeit ben je in het begin nog een van hen, maar op een gegeven moment gaan ze toch anders tegen je aankijken.”

Kevin en Jesper runnen inmiddels het bedrijf. Maar na een verblijf in het ziekenhuis vanwege de zoveelste chemokuur was hij toch even weer nodig op het bedrijf. Om te helpen in

de productie, maar ook omdat zijn zoons hem nodig bleken te hebben vanwege wat ‘akkefietjes’ op de werkvloer. En toen nam Rob een opmerkelijk besluit: ‘Ik heb in een

paar kantjes mijn ervaringen als ondernemer op papier gezet en alles eruit gegooit. De mooie momenten, maar ook de minder mooie die je als ondernemer meemaakt. Ik moest het kwijt. Een hoofdstuk heette ‘Het is eenzaam aan de top’, maar ook had ik het over ‘Wie de jeugd heeft, heeft de toekomst’. Ik heb het hele bedrijf bij elkaar geroepen en het voorgelezen. Het werd beloond met een hartverwarmend applaus.’

Opbouwen

Rob weet zeker dat veel ondernemers soortgelijke ervaringen hebben. Hij bouwde zijn bedrijf vanuit het niets op. ‘Wanneer je groeit ben je in het

begin nog een van hen, je werkt mee, maar op een gegeven moment gaan ze toch anders tegen je aankijken, daarmee begint het al. Daarin kun je je best alleen voelen. Ik vond dat heel lastig.’

Rob zorgde goed voor zijn personeel. Ondanks het seizoenswerk kwamen mensen vast in dienst, met allerlei leuke extra's. KeJe werd een echt familiebedrijf. Maar toen kwam de crisis in 2008. Veel toeleveranciers gingen failliet. Rob stond met de rug tegen de muur. ‘Ik vroeg een offer van mijn personeel, maar dat werkte niet. Er volgden gedwongen ontslagen. Deze periode heeft me goed onderuitgehaald.’

Bedreigingen

‘Er gebeurden hele vervelende dingen, tot aan nare anonieme bedreigingen aan toe. Het heeft met diep geraakt. Je moet je mond erover houden en kunt je niet verdedigen. Dan ben je en voel je je echt heel alleen in je eigen bedrijf. Ik heb toen ervaren wat eenzaamheid is. Ik heb ook echt professionele hulp nodig gehad om hier weer uit te komen en het een plek te geven.’

‘Ik wil mijn zoons behoeden voor het isolement dat ik heb ervaren’

Inmiddels is de hulp voor Rob Dolman er ook in de vorm van zijn twee zonen die de leiding van het bedrijf aan het overnemen zijn. Heel bijzonder is de keuze om een hechte groep vrienden in het bedrijf te hebben die de jonge ondernemers helpen. ‘Ik wil ze be-

hoeden voor het isolement wat ik heb ervaren. En wie de jeugd heeft, heeft de toekomst.’

Een begrip

KeJe is het grootste productiebedrijf voor horren en raamdecoratie in Nederland,

gevestigd aan De Boorn in Dronten. De naam KeJe is ooit 17,5 jaar geleden bedacht en is een verwijzing naar de namen van zijn zoons Kevin en Jesper. Alles wordt volledig in eigen beheer gemaakt en bezorgd. Dit jaar komt dat op meer dan 180.000 producten

uit, waarbij een kleine 100 mensen bezig zijn. Het bedrijf is een begrip in de branche. ‘Zelf nu in coronatijd hebben we het razend druk. Alle productielijnen in het buitenland liggen stil, zodat men bij ons uitkomt. Het is niet aan te slepen op dit moment.’

Ondernemers helpen ondernemers Eenzaam als ondernemer? Het hoeft niet

De Ondernemersvereniging De Driehoek (OVDD) constateerde dat er veel ondernemers zijn die het moeilijk hebben in deze periode en creatief zoeken naar nieuwe kansen om te kunnen blijven ondernemen.



Speciaal hiervoor heeft de OVDD een speciale webpagina ‘Ondernemers helpen ondernemers’ in het leven geroepen. Via deze pagina wordt vraag en aanbod van ondernemers in de gemeente Dronten bij el-

kaar gebracht. Er zijn ook ondernemers die graag wat voor een ander willen betekenen. Zij bieden een gratis consult aan, inzet van eigen expertise of gewoon een manusje van alles. Daarbij kan het gaan om gratis financieel en fiscaal advies, een gratis coaching gesprek om stoom af te blazen en stress te verlichten, een gratis mentorgesprek van een angstexpert en noem maar op. Wil je zelf helpen of zoek je juist hulp, kijk op: www.ovdd.nl/helpondernemers.

Ferdinand Zomerman is bedrijfsadviseur. In het magazine ‘Handel en Wandel’ van de Drontense ondernemersvereniging schreef hij een column over eenzaamheid als ondernemer omdat hij merkte dat het thema erg actueel is.

‘Een heel aantal ondernemers voelt zich alleen en vaak ook nog eenzaam. Je verwacht misschien dat dit alleen voorkomt bij kleine ondernemers en ZZP'ers, maar dat is niet zo. Het maakt niet uit of je vijf, vijftig of vijfhonderd medewerkers hebt. It's lonely at the top.’

5 Tips

Ferdinand Zomerman sloot zijn artikel af met 5 tips om het

gevoel van eenzaamheid aan te pakken. Hier zijn de tips van Ferdinand:

- Zoek een vaste sparringpartner die jou en je bedrijf goed kent, met wie je alles kunt delen, maar die ook tegengas durft te geven;
- Stop met alles over je onderneming met iedereen te delen;
- Stel je verwachtingen, bijvoorbeeld over de gelijk-



waardigheid van de mensen die voor je werken, naar beneden bij;

- Realiseer dat jij de baas bent en altijd buiten ‘de groep’ valt, ook al zijn de verhoudingen goed;
- Zoek ontspanning buiten je werk!

ZamenEen is een initiatief van Seniorennetwerk De Bijenkorf en Netwerk Burgers in de Knel. **Ook meedoen?** Wil je als organisatie ook meedoen met onze coalitie, dan kan dat. Achtergrondinformatie over het samenwerkingsconvenant is te vinden op www.zamen-een.nl. Geïnteresseerd? Stuur dan een e-mail naar aanmelden@zamen-een.nl en we nemen contact met je op. **Voel jij je wel eens eenzaam en wil je daar eens over praten?** Bel dan met het **Contactpunt ZamenEen** op 088 - 2802802, op werkdagen bereikbaar van 08.00 tot 19.00 uur. Wij zorgen er voor dat je in contact komt met de juiste mensen die je verder kunnen helpen. **Tips, suggesties of een bijdrage leveren** aan het ZamenEen Journaal? Mail dan naar info@zamen-een.nl.

www.zamen-een.nl Facebook: [zameneen](https://www.facebook.com/zameneen)

coalitie tegen eenzaamheid DRONTEN

